



ทำไมต้องออกแบบคลังใหม่



เราแข่งขันกันด้วยปัจจัยอะไรบ้าง



Contents

- กลไกและปัจจัยของการแข่งขัน
- ตัวอย่างการทำงาน



กลไกและปัจจัยของการแข่งขัน ใช้ปัจจัยอะไรบ้าง

1. ราคา
2. คุณภาพสินค้า
3. ความเร็วและการให้บริการ



1. ราคาสินค้า

ขึ้นกับปัจจัยอะไรบ้าง

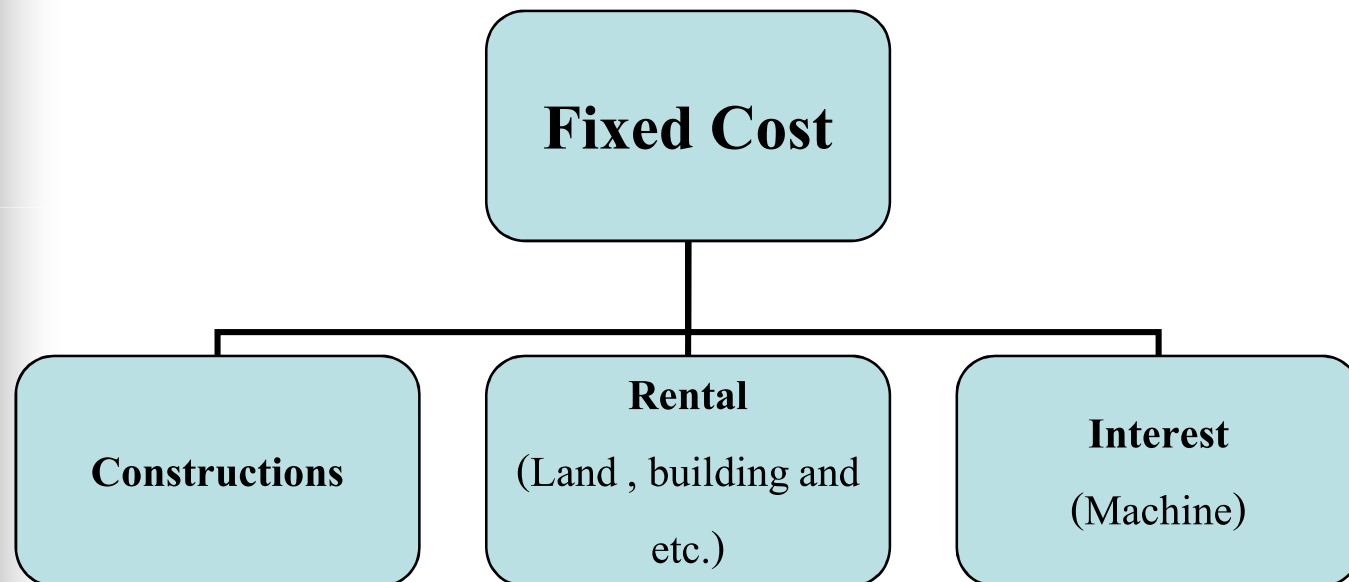
1.1 การลงทุนทางธุรกิจ Fixed Cost

1.2 ต้นทุนแปรเปลี่ยน Variable Cost

1.3 ตัวสินค้า Products : Process

1.4 ความต้องการสินค้าในตลาด

1.1 การลงทุน **Fixed Cost**





ตัวอย่าง ที่เป็นต้นทุนของการลงทุน

พื้นรับน้ำหนักของคลังสินค้า **Floor Loading**

(หน่วยเป็นตันต่อตารางเมตรหรือ Ton/ Sq-m)

- 6 Ton/ sq-m → 2.5 Ton/sq-m (12,500 B/sq-m → 8,500 B/Sq-m)
- (+4,000 B)
- → x10,000 sq-m → +40,000,000 B
- → x40,000sq-m → +160,000,000 B



ปัญหาคืออะไร...?

**“ความเข้าใจกระบวนการทำงานและความ
ต้องการที่แท้จริงของผู้ใช้งาน”**



ถ้าคิดว่าต้นทุนในงานก่อสร้าง คำนวณกลับมา เป็นดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายรายเดือน (ROI)

ต้นทุนงานก่อสร้าง → คิดเป็นค่าใช้จ่ายในการเช่า
คลังสินค้าและพาเลทต่อเดือน

เช่าคลัง

- ค่าเช่าพื้นที่คิดเป็นต่อพาเลท → 120 บาท/พาเลท/
เดือน
- สร้างคลังเอง ค่าเช่าพื้นที่คิดเป็นต่อพาเลท → 67
บาท/พาเลท/เดือน

1.2 ต้นทุนแปรเปลี่ยน Variable Cost

- น้ำมัน....ค่าบริการขนส่ง
- ไฟฟ้า....น้ำมัน





1.3 ศึกษาตัวสินค้า (เพื่อการออกแบบคลังสินค้าฯ)

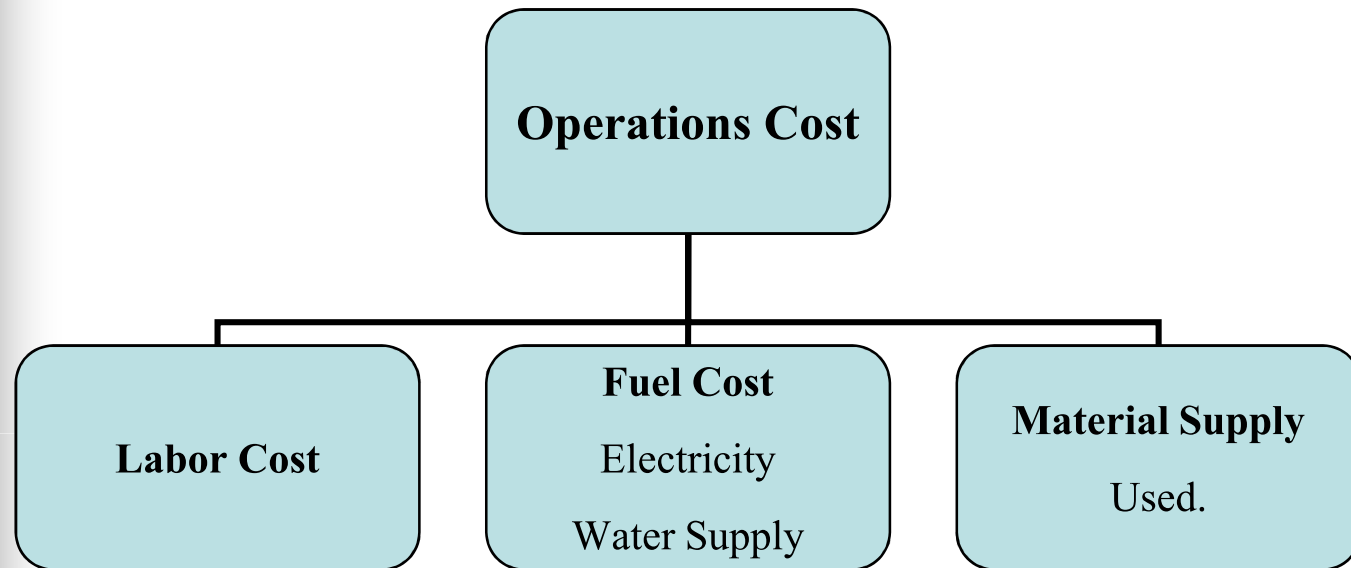
ที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อการออกแบบคือ ข้อมูลสินค้าและการเคลื่อนไหวของสินค้า

หมายเหตุ

ผู้บรรยายต้องเตรียมตัวในการนำเสนอ ทำแผ่นภาพ 1
อาทิตย์ ทดลองการนำเสนอและจับเวลาไม่เกิน 15 นาที
เพื่ออะไร.....ต้องการคำตอบจากผู้ว่าจ้างหรือลูกค้าเพียง
ประโยชน์เดียวคือ.... “Yes” หรือ “ตกลงตามนั้น”

การให้บริการออกแบบคลังสินค้าฯทำเพื่ออะไร?

คือการตอบโจทย์ Logistics เพื่อลดต้นทุนของการบริการ



<C:\ALS Office\SJC\PickingTube.exe>

<C:\ALS Office\SJC\Word\Report of study\2007\SJC1-2550-1 To study ETV-Q for Shera Wood.pdf>

<Mission-Vision.ppt>

ตัวอย่าง ของการทำงาน

BUSINESS STUDY

Business: ธุรกิจของลูกค้าให้มองภาพรวม SCM

- คุณต้องศึกษาธุรกิจของลูกค้าโดยเริ่มจากการผลิต การเก็บ บรรจุกัณฑ์ การจัดเก็บ การขนส่งหรือการกระจาย และสามารถบรรยายออกมาเป็นคำพูดได้ จากนั้นเขียนเป็นภาพ หรือไดอะแกรมได้

→ [..\SCM-01.jpg](#)

→ [C:\ALS Office\TTI-ThailandPost\POST.wmf](#)

→ [C:\ALS Office\ALS Presentation\Product Flow.wmf](#)

→ [..\Delivery Lunch meal box-Mumbai.jpg](#)





Data ข้อมูล สำหรับการออกแบบ → Analysis

ข้อมูลทางธุรกิจและข้อมูลสินค้า

- → การเข้าออกของสินค้าอย่างละเอียด เป็น Excel or อื่นๆ
- → Product Profile: SKU, Picking Profile, Order Profile, Shipping Profile
- → Marketing Plan: ? 3 or 5 year? **Capacity**



การออกแบบสิ่งอำนวยความสะดวก (Facilities Design) (Logistics Design)

Material Handling Equipment

- (Racking, Fork-Lift, Others –Lift and Conveyor)
- Specification & Application of mhe
- Details and Cautions

E&M and Environmental

(Electric Lighting Sanitary and Fire Alarm and Fire Fighting System)

WMS : basically requirement (Receiving Put away Shelving Picking Dispatch and etc.)

Capacity ความจุ (Marketing Plan) -Problem?

- [Before and After\35-Staging Area Golden-Before.jpg](#)
- [ThaiOil-con-21.jpg](#)
- [Space Design.ppt](#)



Project Planning

Mission, Strategy, Vision and Name of Project:

- <C:\ALS Office\SJC\Word\Report of study\2007\SJC3-2550 Note of meeting No2 for Business plan.pdf>
- [Strategy Plan.bmp](#)
- [Mission-Vision.ppt](#)

Organizations and Jobs Description: Both Project Team and Operations

<C:\ALS Office\SJC\SJC Organization.ppt>.

- → Authority

Project Plan : Issues, Schedule, Mile-Stone and Resource Plan.

<C:\Therd HD\C.P.-Logistics\DC5\Project Planning\MS Project\DC5 Project.mpp>

Facilities Plan: mhe , Conceptual, Function and Logistics Internal WH and External Flow.

Layout: Logistics, Architecture, Landscaping, Construction Drawing.





Contract:

Proposal, All scope of works,
Description of works,
Regulation, Payment, Time
Frame and Penalty.

→ <C:\ALS Office\ALS Letter\Contract of Employment.pdf>

→ <C:\ALS Office\ALS Letter\Letter Out\2007\ALS 062007-090807 Proposal to SJC-ver02.pdf>

→ <C:\ALS Office\ALS Letter\proposal to linfox ver1.doc>



Reporting:

- Project Level : (Executive report/ Week/Month)
- Operations Level : Site Meeting, and Special Meeting (Operations preparation)

ตัวอย่างที่ทำงาน

- [C:\ALS Office\ALS Movie\SJC\SJC_WH3 Show.exe](#)
- [C:\ALS Office\ALS Movie\Thailand_POST\TLP_Show.exe](#)
- [C:\ALS Office\ALS Movie\HighRackingDesign.exe](#)
- [C:\ALS Office\ALS Movie\Boonthavorn.exe](#)
- [C:\ALS Office\ALS Movie\DC_Ladkrabang\DC5 Slide Show.exe](#)
- [C:\ALS Office\ALS Movie\HomePro Slide Show.exe](#)
- [C:\ALS Office\ALS Movie\EACL_Show.exe](#)
- [C:\ALS Office\ALS Presentation\ALS_Book.opf](#)
- [ALS'Strategy.bmp](#)
- [ALS'KM.bmp](#)

ขอขอบคุณทุกท่าน

Atisthan Logistics Solutions Co., Ltd.

<http://therdc.spaces.live.com>

E-mail: therdc@hotmail.com

Tel : +662 532 3015

Mobile : +66 085 098-0655

